

תאור פעילות המועדון עונה 2024/2025

1:6.24-31.5.25



עמותת מועדון ספורט אשדוד

רקע כללי

בעיר אשדוד 230,000 תושבים, הוכרזה כעיר החמישית בגודלה בישראל ואחת הערים החשובות והמעניינות ביותר בישראל תודות למיקומה הגיאוגרפי, לנמל שלה, למערכת הכבישים המשוכללת, מסילת רכבת ותשתיות המים, חשמל, אנרגיה והמתכת שלה. כמו גם, אזורי התעשייה הנרחבים שלה הנפרשים על פני 3 אזורי תעשייה שונים. נמל אשדוד הינו הגדול והמשמעותי ביותר בים התיכון ובעתיד הקרוב ישנה תחזית צמיחה נוספת.

אופן ההתאגדות - מועדון ספורט אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מאוגד תחת עמותה רשומה שמספרה : ע"ר – 580046829 העמותה פועלת מתוך מטרה "לקדם את הספורט הייצוגי בעיר אשדוד". במשך השנים, הורחבה פעילות העמותה (בד בבד עם התרחבותה של העיר אשדוד) והיא הפכה לגוף מרכזי וחשוב בפיתוח הספורט בכלל וענף הכדורגל בפרט בעיר. בשנים האחרונות, כאמור לעיל, משתתפים בפעילויות העמותה אלפי ילדים ובני נוער תושבי העיר.

כאן המקום לציין כי העמותה חרטה על דגלה ליישם ולהצמיד את קבוצת הכדורגל העיקרית הבכירה והיחידה אשר נתבקשה לפעול בחסות העירייה במסגרת הסכם איחוד שנחתם בין קבוצת הפועל, מכבי והעירייה בשנת 1999 ובמסגרתו סיכמו הצדדים כי תפעל קבוצה אחת "חזקה" בעיר אשדוד אליה יוקצו המשאבים כדי להשיג את המטרה לפיה העיר אשדוד תיוצג בליגה הבכירה לכדורגל – ליגת העל.

היקף התקציב

היקף התקציב העונתי של המועדון הינו סביב ה 25 מיליון ש"ח כולל מחלקות הנוער והילדים בעונה 24/25 כאשר עלות הפעילות בעונת 24/25 הסתכמה ב כ 22 מיליון ש"ח. עלות הפעילות מומנה מהכנסות העמותה שמקורם מאימוץ ממכירת זכויות ופירעון שטרי הון.

מדיניות הרכש

מדיניות הרכש של המועדון הינה בראשונה התאמה מנטאלית למדיניות המועדון לפיה ישחקו בו שחקנים צעירים ויזכו תמיד להזדמנות ותנאים נאותים כדי להביא לידי ביטוי את הכישרון שלהם ולהתקדם. רכש השחקנים יבוצע בעצת הצוות המקצועי, שמירה על צעירי המועדון והחתמת שחקנים צעירים בעלי פוטנציאל קידום.

מדיניות הנוער – מס אשדוד

מועדון ספורט אשדוד אינה עוד קבוצת ספורט שמטרתה להתחרות בליגות הרלוונטיות ולהגיע לכמה שיותר הישגים. העמותה חרטה על דגלה ערכים של קידום חברתי וקידום תכנים חיוביים כחלק בלתי נפרד מפעילותה. העמותה רואה בענף הכדורגל משמעות רבות, לא רק בהיבטים הישירים, הספורטיביים והבריאותיים של הפעילות הספורטיבית, אלא גם בהיבטים הקהילתיים, והחינוכיים הנוגעים לקידום ילדים וצעירים תושבי העיר.

מלבד היותה גוף חברתי חינוכי המפעיל עשרות קבוצות ילדים ונוער ומעניק מסגרת לאלפי ילדים תושבי העיר, מפעילה העמותה כאמור גם קבוצת ספורט בוגרים מקצוענית המייצגת את העיר אשדוד אשר במרבית שנותיה השתתפה בליגת העל בכדורגל והביאה גאווה והישגים.

פעילות העמותה משך כל שנותיה תרמה רבות לעיר אשדוד, לילדי ונערי אשדוד, בין השאר בתחומים הבאים:

- א. הרחקת נערים בסיכון וממשפחות קשות יום מן הרחוב.
- ב. גיבוש זהות לתושבי אשדוד סביב נושא הספורט.
- ג. קיום פעילות חיובית, בריאה ותחרותית לילדי ונערי העיר.
- ד. קידום העיר אשדוד הן בארץ והן בעולם.
- ה. קידום תחום הספורט בעיר אשדוד בארץ ובכלל.

פעילות הקבוצות במתנס"ים

ברחבי העיר אשדוד פועלים כ 9 מתנס"ים ואשר בהם מפעילה עמותת מס אשדוד פעילות קבוצות הילדים, מעניקה את הידע המקצועי ויסודות הכדורגל לגילאי הילדים באמצעות מאמנים בעלי ידע מקצועי המועסקים בעמותת מס אשדוד. בפעילות זו רשומים כ 500 ילדים פעילים.

מחלקת בית הספר לכדורגל

בביה"ס לכדורגל פעילים כ 450 ילדים המתאמנים כ 2/3 פעמים בשבוע במתקן האימונים העירוני רובע ב' באשדוד כל הידע המקצועי ניתן ע"י המאמנים והצוות המקצועי המועסק ע"י עמותת מס אשדוד.

קבוצות הליגה לילדים נערים ונוער

בקבוצות הליגה לילדים ונוער פעולות 9 קבוצות ליגה הרשומות בהתאחדות לכדורגל לפי חתך גילאים, טרום ילדים, ילדים, נערים, נוער. הקבוצות מתאמנות בין 3-5 פעמים בשבוע במתקני האימון של עיריית אשדוד ובהם פעילים כ 250 ילדים ונערים. כל הליווי המקצועי והאימון נעשה ע"י הצוות המקצועי והמאמנים המועסקים בעמותת מס אשדוד.

קבוצות הנוער – מס אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מקיים מסגרת מקצועית בה מתחנכים ילדי אשדוד בצד רכישת מיומנות בענף הכדורגל. מחלקת הנוער של מועדון ספורט אשדוד מונה כ 9 קבוצות ליגה וכ- 1000 ילדים, אשר מתאמנים במסגרת ביה"ס לכדורגל ומתנ"סי העיר. קבוצת הנוער של המחלקה שהיא ספינת הדגל משחקת בליגה הלאומית לנוער, ונמצאת שלוש שנים בפסגה. מדי שנה עולים לקבוצה הבוגרת מספר לא מבוטל של שחקנים מקבוצת הנוער, וכיום משחקים 17 שחקנים שגדלו וחונכו במחלקת הנוער. קבוצות הגיל של המחלקה הם גילאי 5-19. פעילות המחלקה ענפה ומתפרסת לכמה תחומים. התחום הראשון הוא, כמובן, לימוד והקניית יסודות הכדורגל על ידי מאמנים בכירים ומוסמכים. מועדון ספורט אשדוד נתמך כספית על ידי גורמים, שהם עיריית אשדוד, מרכז מכבי וההתאחדות לכדורגל בישראל. שאר פעילויות המחלקה מגוונות ומסועפות, מספר רב של שחקנים תורם מזמנו הפנוי לקהילה באמצעות עזרה לקשישים, ילדים במצוקה וכו'.

הקבוצה הבוגרת – מס אשדוד

קבוצת מס אשדוד אוחדה משנת 1999 בה היה האיחוד בין קבוצת הפועל למכבי בעיר אשדוד בלווי ועידוד עיריית אשדוד ותוך שאיפה להקים קבוצה עיקרית חזקה אחת בעיר אשדוד.

מכירת שחקנים

בהלימה למדיניות הרכש ישמור המועדון על מדיניות מכירת שחקנים תוך שימת דגש על שחקנים צעירים ובוגרי האקדמיה לספורט בהיותם בשלים לקידום בעדיפות לשחק בליגות אירופאיות או בקבוצות הבכירות של הליגה הבכירה בארץ זאת לאחר שבאו לידי ביטוי ותרמו את תרומתם המקצועית לקידום מועדון הבית – מס אשדוד.

תשלום למייצגים: המועדון שילם למייצגים בגין השאלת שחקנים סך של 465,605 ₪ לעונת המשחקים 24/25.

השקעת בעלים

העמותה נתמכת ע"י מאמץ ראשי מר' ג'קי בן זקן אשר תומך בכל עונה ומעמיד בטוחות וערבויות כספיות הן באופן פרטי והן באמצעות חברות שבעלותו וזאת בהיקף של מיליוני שקלים אשר ללא העמדתם ספק גדול היה להמשך קיומו של המועדון כעסק פעיל. העמותה מקבלת התמיכה כאמור ושומרת על קיום תוכניותיה בהתאם למדיניות ולכללי מנהל תקינים.

אירועים מהותיים שחלו במהלך השנה- מלחמת חרבות ברזל שהשפיעה על שגרת האימונים במהלך המלחמה ולאור מיקומה הדרומי של העיר אשדוד.

הכל כאשר המועדון מאפשר מכירת שחקנים צעירים אשר התפתחו במועדון והגיעו לבשלות המרבית כתוצרת ישירה של האקדמיה לספורט. כאשר קבוצות בכירות מהארץ והעולם החלו לחזר ולהציע למועדון לרכוש חלק מהשחקנים. חלק מההצעות הבשילו לעסקאות מכירה במסגרת מדיניות המועדון לפתח ולקדם שחקנים תוך שמירה על איזון ועל האינטרסים של המועדון. לפיכך בעונות אלו בוצעו עסקאות מכירה ובמקביל פעל ופועל המועדון לרכוש שחקנים שיתנו מענה הולם ומקצועי.

האקדמיה לספורט - של מס אשדוד

האקדמיה לספורט מנוהלת ע"י עמותת מס אשדוד והינה מהמובילות בפעילות, בשיטות אימון שונות וייחודיות ומפעילה פעילויות ספורט בתוך המועדון ומחוצה לו המועדון מאבזר במיטב הציוד המקצועי, במגוון עצום של מכשירים מהחדשניים והמובילים בתחום תוך שימת דגש על תשתית ספורט מקצועי.

האקדמיה לספורט תפעל להשביח ולקדם שחקני כדורגל מוכשרים להישגי מצוינות בתחום הכדורגל בשאיפה לספק את שחקניה המחווננים לטובת הקבוצה הבוגרת של מועדון ספורט אשדוד וכמובן תהיה גאה בכל שחקן משחקניה אשר ישחק בליגה המקצוענית בקבוצות בכירות בארץ ובעולם.



מנהל ספורט אשדוד
מ. 580

מועדון ספורט אשדוד

**דוח על הפעילויות
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2025**

<u>31 במאי 2023/2024 שקל חדש</u>	<u>31 במאי 2024/2025 שקל חדש</u>	<u>ביאור</u>	
			הכנסות
518,355	1,074,040	9	הכנסות ממשחקים
15,017,986	21,938,871	10	הכנסות אחרות
(972,746)	(1,073,345)	11	הוצאות (מחלקת נוער, נטו)
<u>14,563,595</u>	<u>21,939,566</u>		
			הוצאות
(12,563,428)	(11,226,788)	12	שכר ונלוות שחקנים
(2,497,780)	(3,025,907)	13	שכר ונלוות מאמנים וצוות
(5,503,929)	(7,348,090)	14	עלות משחקים ואימונים
<u>6,825,393</u>	<u>337,423</u>	15	הכנסות בגין זכויות על כרטיסי שחקן
<u>(13,739,744)</u>	<u>(21,263,362)</u>		
<u>823,851</u>	<u>676,204</u>		עודף מפעילויות
(1,057,365)	(1,191,066)	16	הוצאות הנחלה וכלליות
<u>(71,255)</u>	<u>(51,818)</u>		הוצאות מימון, נטו
<u>(304,769)</u>	<u>(566,680)</u>		(גרעון) נטו לעונה
<u>=====</u>	<u>=====</u>		

הבאורים לדו"חות הכספיים מתווים חלק בלתי נפרד מהם.

מועדון ספורט אשדוד

**דוח על תזרימי מזומנים
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2025**

<u>31 במאי 2023/2024</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 במאי 2024/2025</u> <u>שקל חדש</u>
(304,769)	(566,680)
<u>(6,506,157)</u>	<u>(2,147,436)</u>
<u>(6,810,926)</u>	<u>(2,714,116)</u>
(61,180)	-
(835,755)	(696,240)
<u>8,798,362</u>	<u>1,193,600</u>
<u>7,901,427</u>	<u>497,360</u>
-	2,958,493
<u>(7,932)</u>	-
<u>(7,932)</u>	<u>2,958,493</u>
<u>1,082,569</u>	<u>741,737</u>
<u>46,952</u>	<u>1,129,521</u>
<u>1,129,521</u>	<u>1,871,258</u>
<u>=====</u>	<u>=====</u>

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

(גרעון) לעונה
התאמות חדרושות כדי להציג את תזרימי
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
מזומנים נטו (ששימשו לפעילות שוטפת)

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
רכישת רכוש אחר
ממימוש רכוש אחר
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

עליה בבעלי עניין
(ירידה) עליה באשראי מתאגידים בנקאיים
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון (ששימשו לפעילות מימון)

עליה במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת העונה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף העונה

מועדון ספורט אשדוד

**באורים לדו"חות הכספיים
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2025**

ביאור 9 – הכנסות ממשחקים

31 במאי 2023/2024 שקל חדש	31 במאי 2024/2025 שקל חדש
72,545	-
445,810	1,074,040
518,355	1,074,040
=====	=====

מכירת מנויים
מכירת כרטיסים

ביאור 10 – הכנסות אחרות

31 במאי 2023/2024 שקל חדש	31 במאי 2024/2025 שקל חדש
1,738,048	5,800,000
-	1,337,000
3,915,866	3,915,865
1,239,118	906,430
296,657	-
2,239,806	3,452,764
1,724,532	2,886,726
3,455,520	3,460,846
20,000	-
388,439	179,240
15,017,986	21,938,871
=====	=====

אימוץ
פרסום ושילוט
רשות השידור
מועצה להסדר הימורים
התאחדות לכדורגל
מנהלת הליגות
מענק תמיכות מדינה
רשות מקומית
תנועת מכבי – מענק מלחמה "חרבות ברזל"
דמי השבתה וסולידריות

ביאור 11 – (הוצאות) מחלקת נוער, נטו

31 במאי 2023/2024 שקל חדש	31 במאי 2024/2025 שקל חדש
4,450,403	5,955,153
(2,856,457)	(4,185,519)
(1,143,530)	(1,105,979)
(1,423,162)	(1,737,000)
(972,746)	(1,073,345)
=====	=====

הכנסות דמי חבר מחלקת נוער
שכר עבודה והוצאות נלוות
הוצאות אחזקה, ביטוח וציוד
הוצאות אחרות